

# 참가보고서

윤재호<sup>1</sup>

## 1. 개요

- 1) 명 칭 : 2008년도 연세대학교 고위경영자 연수프로그램 - 나고야 복합체 방문
- 2) 일 시 : 2008년 6월 5일(목)~7일(토), 중 6일 참가
- 3) 장 소 : 의료법인 대웅회(大雄會), 사회복지법인 훈풍회(薰風會)

## 2. 내용

### 1) 의료법인 대웅회

종합 대웅회 병원, 대웅회 제일병원, 대웅회 클리닉, 노인보건시설을 순서로 견학을 실시함. 병원법인을 중심으로 보건시설과 개호시설을 갖고 있는 전형적인 보건의료복지복합체로, 1924년 이와타의원을 시작으로 성장하여 현재 종합 대웅회 병원 322, 대웅회 제일병원 132병상이 있고, 노인보건시설은 149병상을 갖고 있음.

중소도시의 종합병원으로 소자 고령화에 맞춘 병원운동을 비전을 갖고 있었음.

장래구상으로, 급성기 입원을 특화하고, 지역에서 오직 하나(신장센터, 구명센터)의 서비스 실시, 공익성추구(사회 의료법인), 유전자 의료의 실천, 암치료법의 적극도입, 예방의학의 독립화, 대웅회 메디컬 벨리 구상, 해외의료의 전개를 목표로 운영되고 있었다.

특히 의료는 ‘-’에서 ‘0’로, 예방은 ‘0’에서 ‘무한’으로의 목표로 갖고 있는 비전도 인상적이었다.

전형적인 보건의료복지시설의 의료시설로써 지역 내 거점 병원으로 자리잡고 있었으며, 메이저 병원이 아닌 지역성이 강한 병원으로의 경쟁력을 갖추기 위해 노력하고 있었음.

### 2) 사회복지법인 훈풍회

특별요양노인홈(타이와노 사토, 大和の里)를 시작으로, 제 2 타이와노 사토를 개설하고, 소규모다기능시설(치타, 知多)를 개설하여 운영중인 법인.

특별요양노인홈, 단기입소생활시설, 통소개호사업(데이서비스), 치매대응형 통소개호사업, 지역포괄지원센터를 통하여 서비스를 진행하고 있었으며, 케어하우스와 그룹홈등도 운영하고 있었다.

ISO9001획득을 내세우며 매뉴얼화된 서비스의 인정에 대해 강조하고 있으나, 이는 한국에서 논의가 있었던 것과 같이 사회복지서비스는 상황에 따라 맞춰야지 매뉴얼화는 힘들

<sup>1</sup> 일본복지대학교 대학원 사회복지학전공 석사과정(二木立지도, 보건의료복지복합체 연구중), [jehoyun@welfare.or.kr](mailto:jehoyun@welfare.or.kr)(KOR), [jehoyun@hotmail.com](mailto:jehoyun@hotmail.com)(JPN), [www.jehonara.com](http://www.jehonara.com)

다는 개인적인 생각을 다시 한번 하게 되었다.

Normalization, 지역에 거점을 두고 지역의 안에서 복지를 행하는 시설과는 조금 거리가 멀다고 느꼈으며, 단지 정부의 정해진 틀에 서비스를 진행하는 인상을 받았음. 물론 서비스 내용을 직접적인 체크를 할 수 없었기 때문에 서비스 내용에 대한 체크가 한계가 있기도 함.

### 3. 결론

단지 시설견학은 이제 큰 의미가 없게 느껴짐. 물론 통역일로 함께 하게 되었지만, 정부보조금에 시작하여 사회보험으로 이어지는 사회복지법인의 서비스나, 의료서비스의 확대 및 대상자 확보를 위한 사회복지서비스의 전개를 하고 있는 시설은 책에서 보는것과 마찬가지로 생각하게 됨. 그만큼 일본의 시설에서 일하면서 배운 경험이 크다고 생각하기도 함.

단순 견학으로는 그 시설이 실시하는 가장 핵심인 서비스대상에게 직접적으로 주어지는 서비스 내용에 대해서 파악하기 힘들다는 한계가 있음. 따라서 앞으로의 견학은 1일 혹은 한나절을 기울여 시설 내 서비스 내용에 대해 시간 별 기록 후 질문형식의 견학이 중요하다고 생각하게 됨.

### 4. 사진